



**POLIZEIAKADEMIE**  
NIEDERSACHSEN



**Polizeiakademie**  
**Niedersachsen**

Polizeiakademie Niedersachsen, Bürgermeister-Stahn-Wall 9,  
31582 Nienburg

Bearbeitet von  
Debora Gillessen  
E-Mail  
horizonte@pa.polizei.niedersachsen.de

Ihr Zeichen, Ihre Nachricht vom - Mein Zeichen (bei Antwort angeben) - Durchwahl 05021 844-1410 Nienburg 23.11.2022

## **HORIZONTE – Qualifizierung von Frauen für das höhere Management**

Ausschreibung des 5. landesweiten Durchlaufes des Führungskräfteentwicklungsprogrammes

Sehr geehrte Damen und Herren,

ist auch Ihre Organisation/Ihr Unternehmen bestrebt den Frauenanteil in höheren Führungspositionen zu erhöhen?

Wollen Sie als Organisation/Unternehmen darüber hinaus,

- Ihre Attraktivität als Arbeitgeberin/Arbeitgeber nach innen und außen steigern?
- Erfahrungen und Konzepte anderer nutzen?

Die Polizeiakademie Niedersachsen bietet Ihnen mit HORIZONTE ein 15-monatiges organisationsübergreifendes Qualifizierungsprogramm für Frauen mit mehrjähriger Führungserfahrung für den Aufstieg ins höhere Management. Die Basis des Programmes bildet eine Seminarreihe in modularem Aufbau zur weiteren Qualifizierung und zum Kompetenzausbau, in der es um den Perspektivwechsel von der (Personal-)Führung hin zu Management und Leitung geht sowie um die Fokussierung der eigenen Kompetenzen und deren Entwicklung.

Die Inhalte der Seminare für die Teilnehmerinnen werden durch einen intensiven Austausch verbunden mit Selbstreflexion sowie der kritischen Auseinandersetzung mit der eigenen Organisationskultur und der damit verbundenen eigenen Rolle, den Spielregeln von Mikropolitik und Macht und strategischen Aufstiegskompetenzen begleitet. Durch die Teilnahme am Programm erwerben die Frauen nachweislich eine höhere Handlungssicherheit sowie ein höheres Maß an Selbstsicherheit. Die Seminarinhalte vermitteln kognitives Wissen und fördern zudem den interdisziplinären Austausch untereinander. Während der Programmlaufzeit wird das Erlernte von den Teilnehmerinnen in ein strategisches Vorhaben aus dem eigenen beruflichen Verantwortungsbereich umgesetzt. Die Durchführung des Vorhabens erfordert eine hohe Eigeninitiative erhöht neben der Sichtbarkeit der Leistung(en) der Teilnehmerinnen ihre Reputation und kommt auch der Optimierung des eigenen Organisations-/Unternehmensbereiches zugute.

Darüber hinaus wird der Aufbau bzw. die Stärkung der Netzwerkkompetenz fundiert gestaltet und die Gelegenheit zur konkreten Umsetzung gegeben.

**Dienstgebäude / Paketanschrift**  
Polizeiakademie Niedersachsen  
Bürgermeister-Stahn-Wall 9  
31582 Nienburg

**Telefon**  
05021 844-0

**E-Mail, Web und Datenschutzhinweise**  
poststelle@pa.polizei.niedersachsen.de  
www.pa.polizei-nds.de

**Bankverbindung Nord/LB**  
IBAN: DE20 2505 0000 0106 0209 28  
SWIFT-BIC: NOLADE2H

**USt-IdNr:** DE283799446



Die Teilnehmerinnen des HORIZONTE-Programmes werden während der Programmlaufzeit von einer strategische Beraterin/einem strategischer Berater (m,w,d) des Top- oder höheren Managements aus der Polizei, einer Organisation oder einem Unternehmen begleitet. Geleitet von dem Grundgedanken, dass größere Organisationen und Unternehmen im Wesentlichen gleich funktionieren, wird eine organisations-/unternehmensübergreifende interdisziplinäre Zusammensetzung der Teilnehmerinnen und der Strategischen Beraterinnen/Berater (m,w,d) im Tandem angestrebt.

Das Programm richtet sich an Frauen aus der niedersächsischen Polizei, anderen Organisationen und Unternehmen, die

- ✓ sich aktuell in Führung befinden und zudem mehrjährige Führungserfahrung besitzen,
- ✓ gute Fachkenntnisse im eigenen Berufsfeld aufweisen,
- ✓ die realistische Chance haben, innerhalb der nächsten zwei Jahre das angestrebte Spitzenamt zu erreichen,
- ✓ das Interesse mitbringen, sich persönlich und beruflich weiterzuentwickeln,
- ✓ an allen Modulen teilnehmen und diese mit den Strategischen Beraterinnen/Beratern (m,w,d) vor- und nachbereiten,
- ✓ sich neben ihren Alltagsaufgaben hinaus in dem Programm engagieren,
- ✓ die Bereitschaft mitbringen, sich selbst zu reflektieren und weiterzuentwickeln,
- ✓ gute Kenntnisse der eigenen Organisation/des eigenen Unternehmens besitzen und
- ✓ die Fähigkeit haben, ihre Organisation/Ihr Unternehmen gut nach außen und innen zu repräsentieren.

Die Strategischen Beraterinnen/Berater (m,w,d)

- ✓ sind erfahrene Führungspersönlichkeiten im Bereich des Top- oder höheren Managements oder haben eine Leitungsposition inne,
- ✓ haben umfangreiche Erfahrung im Führen größerer Organisations-/Unternehmenseinheiten,
- ✓ weisen situations- und personenangepasste mikropolitische und strategische Kompetenzen auf und wissen in diesem Kontext gezielt die Vorteile des Netzwerkes zu nutzen.

HORIZONTE bietet den Strategischen Beraterinnen/Beratern (m,w,d)

- ✓ programmbegleitende Seminare zur Stärkung ihrer Rolle als Strategische Beraterinnen/Berater (m,w,d),
- ✓ die Möglichkeit, den eigenen beruflichen Erfahrungsschatz gezielt einzubringen,
- ✓ die Bereicherung des eigenen Führungsverhaltens durch neue Denkansätze und Ideen,
- ✓ die Gelegenheit zum Einblick in andere Organisationen/Unternehmen,
- ✓ das eigene berufliche Netzwerk zu erweitern.

Die Erfahrungen vorheriger Durchläufe wurden mit den beteiligten Kooperationspartnerinnen/Kooperationspartnern Annastift Leben und Lernen GmbH, AOK Niedersachsen, Continental AG, Fujitsu, IT Landesbetrieb Niedersachsen, Landeshauptstadt Hannover, Landkreis Peine, Niedersächsisches Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr, Fa. Mahr, Medizinische Hochschule Hannover, Norddeutsche Landesbank, VGH, Region Hannover und Sparkasse Hannover u.a. erörtert und ausgewertet.

Am 27.04.2017 wurde das Führungskräfteentwicklungsprogramm HORIZONTE im Rahmen der Verleihung des fünften Deutschen Bildungspreises mit dem Exzellenzsiegel ausgezeichnet und erhielt zusätzlich den Sonderpreis „Innovation“.



Die HORIZONTE-Programmdurchläufe in ihrer Gesamtheit sowie alle einzelnen Module werden fortlaufend evaluiert. Ergebnisse der Evaluationen haben belegt, dass die Teilnehmerinnen des HORIZONTE-Programmes am Ende der Programmlaufzeit analytische, strategische, organisatorische sowie mikropolitische Kompetenzen und den Umgang mit Macht ausbauen und vertiefen konnten sowie gestärkt aus dem Programm in Richtung nächste Führungsebene gehen konnten. Zurzeit bereiten wir den 5. landesweiten Durchgang vor, der im April 2023 starten wird. Veranstaltungsort für die Seminare wird vorzugsweise Hannover sein.

Weitere Informationen finden Sie auf dem beigefügten Onepager und auf unserer Website <https://www.pa.polizei-nds.de/horizonte>

Für Rückfragen stehen wir Ihnen in der Geschäftsstelle gerne zur Verfügung.

Tel.: 05021/844-1410

E-Mail: [horizonte-nds@pa.polizei.niedersachsen.de](mailto:horizonte-nds@pa.polizei.niedersachsen.de)

Wir würden uns freuen, Sie mit geeigneten Teilnehmerinnen und/oder Strategischen Beraterinnen/Beratern (m,w,d) als Kooperationspartnerinnen/Kooperationspartner gewinnen zu können. Der Kostenbeitrag für die Teilnahme der Teilnehmerinnen am Programm beläuft sich auf 2.200 Euro (SeminarKosten).

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung(en) bis spätestens zum **17.02.2023**. Bitte verwenden Sie dazu die beigefügten Personalbögen.

Mit freundlichen Grüßen  
Im Auftrage

A handwritten signature in black ink that reads 'D. Gillessen'.

Debora Gillessen  
Leitung HORIZONTE